

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**  
**Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom**

**REGISTAR RIZIKA**  
**U FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE**  
**ODUZETOM IMOVINOM**

Sarajevo, decembar/prosinac 2023. godine

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SADRŽAJ:**

1. UVOD.....	3
2. VAŽNOST UPRAVLJANJA RIZICIMA.....	3
3. NADLEŽNOSTI.....	4
4. ORGANIZACIONA ŠEMA.....	6
5. IZJAVA O MISIJI, VIZIJI I CILJEVIMA.....	7
6. PROCES UPRAVLJANJA RIZICIMA.....	8
6.1. Utvrđivanje rizika.....	9
6.2. Procjena rizika.....	10
6.3. Odgovori na rizik/mjere.....	12
6.4. Praćenje i izvještavanje po rizicima.....	12
7. PROVOĐENJE UPRAVLJANJA RIZICIMA U AGENCIJI.....	13
7.1. Obaveza direktora Agencije.....	13
7.2. Obaveza pomoćnika direktora Agencije.....	13
8. REGISTAR RIZIKA.....	14
8.1. Rizici - sekretar Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom.....	14
8.2. Rizici - Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom.....	18
8.3. Rizici - Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju.....	59
8.4. Rizici - Sektor za pravne, kadrovske poslove i analizu.....	70
8.5. Rizici - Sektor za materijalno – finansijske i opće poslove.....	74

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

## **1. UVOD**

U skladu s odredbama Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine<sup>1</sup> (u daljem tekstu: Zakon o FUK), finansijsko upravljanje i kontrola je sveobuhvatan sistem internih kontrola koji uspostavljaju i za koji su odgovorni rukovodioci korisnika javnih sredstava, a kojim se upravljajući rizicima osigurava razumno uvjeravanje da će se u ostvarivanju ciljeva budžetska i druga sredstva koristiti pravilno, ekonomično, efikasno i efektivno<sup>2</sup>.

Zakon o FUK-u definiše rizik kao mogućnost da će se desiti neki događaj koji može utjecati na ostvarivanje ciljeva organizacije, a karakteriše ga vjerovatnoća dešavanja događaja i rezultirajući uticaj ukoliko se on desi.

Upravljanje rizicima je proces koji se odvija kontinuirano, zahtjeva angažovanje što većeg broja učesnika i njihovu profesionalnost i odgovornost, kao i primjenu propisane metodologije.

Cilj ovog procesa je realizacija ciljeva Agencije, a izbjegavanje rizika, odnosno umanjeње njihovog uticaja kako u Agenciji, tako i smanjenje/otklanjanje rizika i posljedica i za građane, kao korisnike usluga i za poslovanje Agencije u smislu izgubljenih resursa i ostalih nepovoljnih učinaka.

## **2. VAŽNOST UPRAVLJANJA RIZICIMA**

Upravljanje rizicima pruža efikasan mehanizam kojim se postiže usmjerenost rukovodilaca svih organizacionih jedinica ka ostvarenju ciljeva, odnosno identifikaciji potencijalnih događaja koji mogu negativno uticati na Agenciju kako bi se isti sveli na granice prihvatljivog.

Stoga je važno da upravljanje rizicima postane sastavni dio procesa upravljanja, čime će se stvoriti preduslovi za poboljšanje postojeće prakse upravljanja i omogućiti integrisanje upravljanja rizicima u svakodnevnu praksu planiranja i donošenja odluka.

Analiza rizika je sistematičan i disciplinovan proces definisanja misije i ciljeva Agencije, identifikacija rizika koji može uticati na postizanje ciljeva, procjenu rizika vezano za vjerovatnoću njihovog javljanja i uticaja i preduzimanje mjera za kontrolu rizika na prihvatljivom nivou, posebno putem sistema finansijskog upravljanja i kontrola. Rezultat procesa je registar rizika, spisak ciljeva, rizika, sa njihovom vjerovatnoćom nastanka i uticajima, mjerama za njihovu kontrolu i nadležnim osobama. Registar rizika je proces koji se ne završava konačnim proizvodom, već je potrebno vršiti njegovo kontinuirano ažuriranje.

<sup>1</sup> „Službene novine Federacije BiH”, broj 38/16

<sup>2</sup> Član 3. tačka 6) Zakona o FUK

## **REGISTAR RIZIKA U FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

Agencija kroz donošenje Registra rizika postavlja okvir unutar kojeg svaki sektor Agencije razvija upravljanje rizicima u skladu sa svojim nadležnostima i odgovornostima. Registar rizika je sveobuhvatan i ključan koncept upravljanje rizikom Agencije, i to prije svega da bi se identifikovao rizik i uticalo na njegovo smanjenje, kroz učestvovanje svih sektora Agencije, kako bi se spriječio i kontrolisao rizik. Uspješno upravljanje rizikom čini poslove fleksibilnijim, sa mogućnošću da se reaguje na promjene, te samim tim se poboljšava vjerovatnoća ostvarivanja strateških ciljeva.

### **3. NADLEŽNOSTI**

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom (u daljem tekstu: Agencija) je nezavisna i samostalna upravna organizacija osnovana Zakonom o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom („Službene novine Federacije BiH“, broj 71/14). Poslovi iz nadležnosti Agencije obavljaju se u Sarajevu, gdje je i sjedište Agencije.

Nadležnosti Agencije utvrđene su članom 30. Zakona, i to:

- upravljanje privremeno oduzetom i oduzetom imovinom po odredbama Zakona i drugih zakona;
- provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom;
- stručna edukacija iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom, i
- obavljanje i drugih poslova propisanih Zakonom.

Agencija u provođenju svojih nadležnosti obavlja sljedeće poslove:

- skladišti, čuva, prodaje, vrši najam imovine oduzete na osnovu Zakona. Ako za to postoji opravdana potreba, ovu imovinu Agencija može povjeriti na čuvanje drugoj instituciji o čemu se zaključuje poseban ugovor;
- vrši stručnu procjenu vrijednosti privremeno oduzete i oduzete imovine po odredbama ovog i drugih zakona;
- vodi evidencije o imovini kojom raspolaže i upravlja, sudskim postupcima u kojima se odlučuje o takvoj imovini;
- prikuplja od nadležnih institucija podatke, statističke izvještaje i druge informacije iz pravomoćno okončanih postupaka za oduzimanje imovinske

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

koristi u skladu sa Zakonom, sa ciljem obrade i analize tih podataka i informacija, uočavanja trendova u vršenju krivičnih djela iz kojih se pribavlja imovinska korist;

- prikuplja informacije iz sudskih registara, Porezne uprave, Registra vrijednosnih papira i drugih javnih registara koji se tiču vlasništva nad imovinom;
- vrši analize i procjene rizika sa ciljem identifikacije faktora i okolnosti koji pogoduju pribavljanju imovinske koristi iz vršenja krivičnih djela;
- objavljuje redovne i godišnje izvještaje o stanju u oblasti oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom, te ih dostavlja Vladi Federacije Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vlada Federacije) i Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine (u daljnjem tekstu: Parlament Federacije);
- obavještava Vladu Federacije i Parlament Federacije o rezultatima analiza u području provođenja zakona ili drugih propisa o finansijskim istragama i oduzimanju imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom;
- inicira i daje preporuke za unapređenje pravnih propisa u oblasti provođenja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom;
- sačinjava prijedlog Strategije za oduzimanje imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom u Federaciji Bosne i Hercegovine (u daljnjem tekstu: Strategija) i Akcionog plana za njeno izvršenje, te ih upućuje Vladi Federacije i Parlamentu Federacije na usvajanje;
- koordinira i prati provođenje Strategije i Akcionog plana, te daje mišljenja i preporuke za njihovo efikasnije provođenje, i
- u saradnji sa drugim nadležnim institucijama učestvuje u obuci državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija u vezi sa finansijskim istragama i oduzimanjem imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom.

REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM

4. ORGANOGRAM AGENCIJE

DIREKTOR

SEKRETAR

Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom

POMOĆNIK DIREKTORA

Odsjek za upravljanje privrednim društvima

Šef odsjeka (1)

Stručni savjetnik za preuzimanje i upravljanje privrednim društvima (2)

Stručni saradnik za preuzimanje i upravljanje privrednim društvima (1)

Odsjek za upravljanje ne-kretninama, pokretninama i ostalom imovinom

Šef odsjeka (1)

Stručni savjetnik za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom (1)

Stručni saradnik za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom (1)

Viši referent-skladištar i kontrolor oduzetih motornih vozila (1)

Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju

POMOĆNIK DIREKTORA

Stručni savjetnik za planiranje i informaciono-dokumentacione poslove (1)

Stručni savjetnik za edukativne aktivnosti (1)

Stručni saradnik za planiranje i evropske integracije (1)

Viši referent za edukaciju (1)

Sektor za pravne, kadrovske poslove i analizu

POMOĆNIK DIREKTORA

Stručni savjetnik za pravne poslove (1)

Stručni savjetnik za analizu oblasti finansijskih istraga i oduzimanja imovine (1)

Stručni saradnik za pravne poslove (1)

Stručni saradnik za radne odnose i evidencije (1)

Viši referent za kancelarijsko i arhivsko poslovanje (1)

Sektor za materijalno – finansijske i opće poslove

POMOĆNIK DIREKTORA

Stručni savjetnik za materijalno-finansijske poslove (1)

Viši stručni saradnik za informatiku (1)

Vozač (1)

Viši referent – tehnički sekretar (1)

Viši referent za opće poslove (1)

## **5. IZJAVA O MISIJI, VIZIJI I CILJEVIMA AGENCIJE**

### **MISIJA AGENCIJE**

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom upravlja sa privremeno i trajno oduzetom imovinom koja joj je povjerena od strane nadležnih sudova, a koja je stečena krivičnim djelima, te poduzima mjere i radnje kako bi se sačuvala vrijednost oduzete imovine, a sve u cilju njene ponovne društvene upotrebe.

### **VIZIJA AGENCIJE**

Pravedno društvo u kojem se kriminal neće isplatiti.

### **CILJEVI AGENCIJE**

**Strateški cilj - Povećanje učinkovitosti svih procesa koji su direktno ili indirektno vezani za proces upravljanja oduzetom imovinom u skladu sa legislativom i dobrom praksom Evropske unije.**

Ostvarenje ovog strateškog cilja podržavaju aktivnosti iz pet operativnih ciljeva, koji su vezani za nadležnost i aktivnosti organizacionih jedinica Agencije, i to:

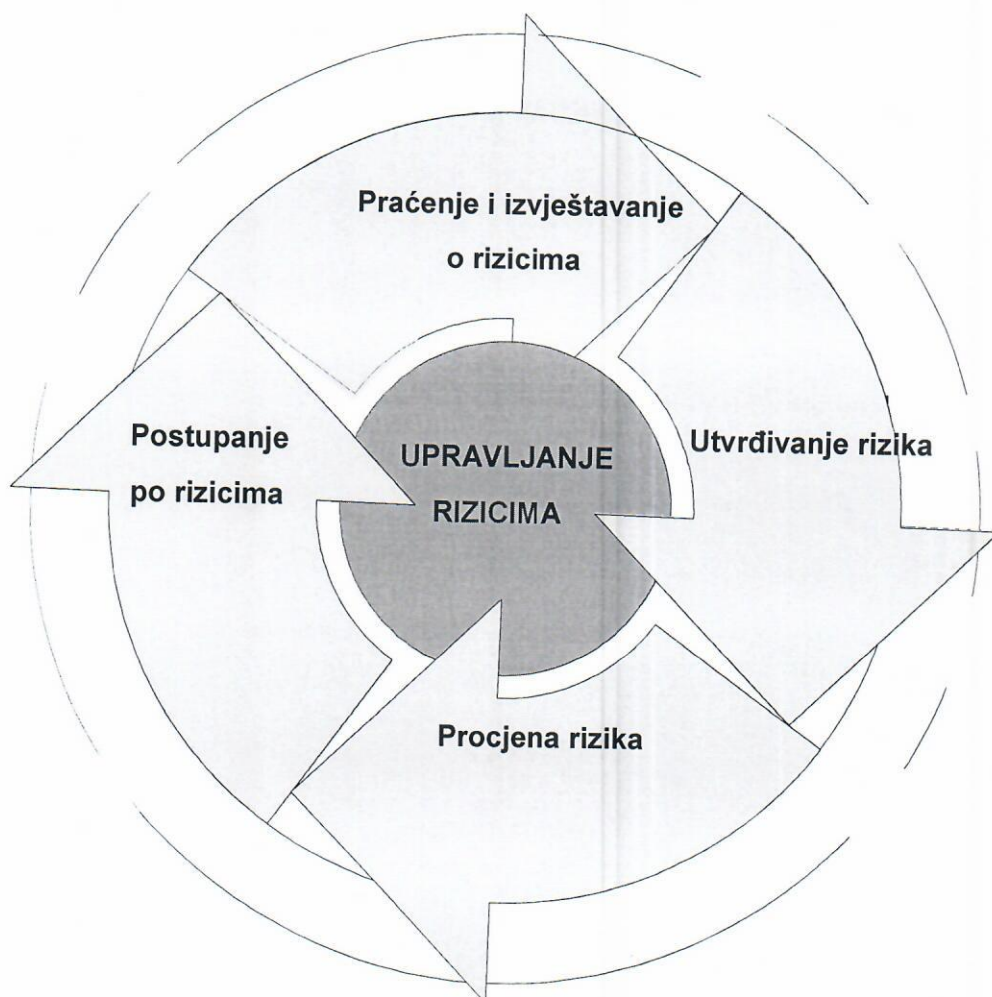
1. Očuvanje vrijednosti oduzete imovine;
2. Učinkovito postupanje sa trajno oduzetom imovinom;
3. Provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom;
4. Unapređenje saradnje i koordinacije između Agencije, pravosudnih organa, policijskih agencija i drugih institucija koje imaju obavezu da postupaju po odredbama, kao i drugih pravnih subjekata u Bosni i Hercegovini, te uspostavljanje i unapređenje saradnje sa istim ili sličnim agencijama iz zemalja regije i Evropske unije, kao i kontinuirana edukacija uposlenika navedenih institucija koji su direktno u vezi sa procesom oduzimanja nezakonito stečene imovinske koristi;
5. Iniciranje izmjena i dopuna zakonskih i podzakonskih akata i donošenje provedbenih akata koji normativno razrađuju proces oduzimanja i upravljanja nezakonito stečenom imovinom.

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**6. PROCES UPRAVLJANJA RIZICIMA**

Upravljanje rizikom je kontinuirana aktivnost, gdje jedan sistematičan pristup upravljanju rizicima u Agenciji podrazumjeva četiri međusobno povezane faze:

1. Utvrđivanje rizika;
2. Procjena rizika;
3. Postupanje po rizicima, i
4. Praćenje i izvještavanje o rizicima.





## REGISTAR RIZIKA U FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM

**Utvrđivanje rizika** obuhvata definisanje rizika u vezi ciljeva iz strateških planova, programa, operativnih planova, godišnjih planova rada, aktivnosti i procesa, te kategorizaciju rizika.

**Procjena rizika** obuhvata vjerovatnoću nastanka rizika, uticaj nastalog rizika, te ukupnu izloženost riziku.

**Postupanje po rizicima** obuhvata izbor odgovora na rizik, odnosno smanjivanje rizika, prenošenje rizika, izbjegavanje rizika, kao i prihvatanje rizika.

**Praćenje i izvještavanje** o rizicima se odnosi na dokumentovanje podataka o rizicima u registru rizika, praćenje statusa rizika i izvještavanje.

### 6.1. Utvrđivanje rizika

U skladu sa Smjernicama za upravljanje rizicima u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine<sup>3</sup> Agencije je definisala sljedeću listu kategorija rizika:

- **Strateški rizici** – rizici koji mogu značajno utjecati na ostvarivanje strateškog cilja Agencije, odnosno operativnih ciljeva predviđenih trogodišnjim planom rada i godišnjim planom rada.
- **Pravni rizici** (rizici neuskađenosti) – rizici vezani za usklađenost poslovanja sa zakonima i drugom regulativom, dosljednost u propisima, preciznost i jasnoća propisa, uskađenost zakonskih i podzakonskih propisa Agencije sa međunarodnom pravnom praksom i drugo.
- **Operativni rizici** – rizici vezani za provođenje funkcija, procesa i aktivnosti u Agenciji, administrativni postupci i njihova funkcionalnost, adekvatnost procedura i rokova, funkcionalnost opreme koja se koristi u radu, kvalitetu nabavljenih roba/radova/usluga, profesionalizam, etičnost i kompetencije zaposlenih, zaštita uposlenih, imovine i drugih resursa od gubitaka, oštećenja, zloupotrebe i drugo.
- **Finansijski rizici** – rizici vezani za finansijsku stabilnost i likvidnost, te kvalitetu upravljanja prihodima i rashodima u Budžetu Agencije.

Nakon utvrđivanja kategorije rizika pristupljeno je utvrđivanju uzroka rizika, gdje je Agencija nastojala rizik opisati precizno, kako bi se izbjegla situacija pogrešnog tumačenja ili nerazumjevanja rizika.

---

<sup>3</sup> "Službene novine Federacije BiH", broj 42/22

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

Prilikom utvrđivanja uzroka rizika fokusirali smo se na glavni razlog zbog kojeg rizik može nastati, a ne na njegovu posljedicu, da bi na kraju utvrdili samu posljedicu nastanka rizika.

## 6.2. Procjena rizika

Nakon realizacije prve faze, Agencija je pristupila realizaciji druge faze koja se odnosi na procjenu rizika, pa smo iste uskladili sa predviđenom procjenom, inherentne i rezidualne rizike.

**Inherentni rizik** je rizik sa kojim bi se Agencija suočila da uopće nema uspostavljenih kontrola. Procjena inherentnog rizika služi da se pokaže ozbiljnost rizika u slučaju da nema kontrola i kritičnost postojećih kontrola.

**Rezidualni rizik** je rizik koji preostaje nakon primjene postojećih kontrola. Nivo izloženosti rezidualnom riziku zavisi od adekvatnosti i funkcionalnosti postojećih kontrola – što su one bolje, to će nivo izloženosti rezidualnom riziku biti manji i obratno.

Nakon toga, pristupljeno je procjeni rizika koja obuhvata procjenu eventualnih posljedica koje se mogu javiti ako se rizik ostvari i odgovara na pitanje: koje su posljedice ako dođe do pojave rizika?

Za procjenu i rangiranja utjecaja koristili smo sljedeću skalu:

Utjecaj	Bodovna skala	Kriteriji/primjeri
<b>Katastrofalan</b>	5	Velik problem bez oporavka od njega. Značajna šteta kredibilitetu Agencije. Potpuni gubitak sposobnosti ostvarivanja ključnog programa
<b>Velik</b>	4	Događaj za koji je potrebno veliko prilagođavanje načina pružanja usluge. Značajan događaj s dugim periodom oporavka. Neuspjeh u ispunjenju velike obaveze.
<b>Umjeren</b>	3	Za oporavak od događaja je potrebna saradnja između sektora Agencije. Može izazvati medijsku pažnju.
<b>Mali</b>	2	Može se riješiti na nivou sektora, ali zahtjeva da se obavjesti direktor Agencije. Kašnjenje u finansiranju ili promjena kriterija finansiranja.
<b>Beznačajan</b>	1	Mogu se rješavati interno. Nema medijske pažnje. Nema interesa ili postoji upravljiv interes zainteresovanih strana.

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

Procjena vjerovatnoće odnosi se na procjenu mogućnosti nastanka rizičnog događaja, odnosno procjenu da se neki rizik ostvari. Za procjenu i rangiranje vjerovatnoće koristili smo sljedeću skalu:

Vjerovatnoća	Bodovna skala	Opisni pokazatelji	
<b>Gotovo sigurno</b>	5	Očekuje se da će se dogoditi. Sigurno će se dogoditi tokom tekuće ili naredne tri godine.	80% do 100% ili jednom godišnje ili češće
<b>Vjerovatno</b>	4	Očekuje se da će se dogoditi. Bilo bi iznenađujuće da se ne dogodi.	61% do 79% ili jednom u dvije godine
<b>Moguće</b>	3	Jednako vjerovatno da će se dogoditi i da neće. Ne očekuje se da će se dogoditi, ali postoji šansa.	40% do 60% ili jednom u tri godine
<b>Malo vjerovatno</b>	2	Ne predviđa se. Nema zabrinutosti da će se to dogoditi.	11% do 39% ili jednom u pet godina
<b>Gotovo sigurno se neće dogoditi</b>	1	Bilo bi iznenađujuće da se to dogodi.	0% do 10% ili jednom u 10 godina

Procjena ukupne izloženosti riziku dobije se množenjem procijenjenog nivoa uticaja rizika i procijenjenog nivoa vjerovatnoće rizika i prikazuje se u obliku matrice 5 X 5 kako je prikazano u nastavku:

<b>Matrica rangiranja rizika</b>						
<b>Vjerovatnoća</b>	5	Nizak prioritet	Srednji prioritet	Visok prioritet	Kritičan prioritet	Kritičan prioritet
	4	Nizak prioritet	Srednji prioritet	Visok prioritet	Visok prioritet	Kritičan prioritet
	3	Nizak prioritet	Srednji prioritet	Srednji prioritet	Visok prioritet	Visok prioritet
	2	Nizak prioritet	Nizak prioritet	Srednji prioritet	Srednji prioritet	Srednji prioritet
	1	Nizak prioritet	Nizak prioritet	Nizak prioritet	Nizak prioritet	Nizak prioritet
		1	2	3	4	5
	<b>Utjecaj</b>					

## REGISTAR RIZIKA U FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM

### 6.3. Odgovori na rizik/mjere

Treća faza obuhvata odgovore na rizike, odnosno mjere, gdje se izborom odgovarajućeg odgovora na rizik smanjuje vjerovatnoća nastupanja potencijalnog rizičnog događaja i njegov negativan uticaj na ostvarivanje ciljeva Agencije.

Postoje četiri načina reagovanja na rizike, odnosno odgovora na rizike. Rizici se mogu: smanjiti (ublažiti), prenijeti, izbjeći i prihvatiti.

Kod  **smanjivanja/ublažavanja rizika**  se poduzimaju aktivnosti i donose odluke kako bi se smanjila vjerovatnoća nastanka i/ili utjecaj rizika. Aktivnosti koje Agencija poduzima radi smanjivanja odnosno ublažavanja rizika su kontrolne aktivnosti i njihova svrha je da se omogući nastavak obavljanja aktivnosti u kojoj se javlja rizik, uz istovremeno poduzimanje mjera (kontrola) radi zadržavanja rizika na prihvatljivom nivou.

**Prenošenje rizika** podrazumjeva prenos rizika trećoj strani ili djeljenje rizika sa trećom stranom, a karakteristično je za rizike povezane s imovinom ili ljudima. Ovdje se radi uglavnom o slučajevima naprimjer osiguranja imovine od rizika oštećenja i slično. U slučaju kada obavljanje određenih usluga povjerimo trećoj strani treba naglasiti da, iako je upravljanje rizikom preneseno, Agencija i dalje ostaje odgovorna za rizik.

**Izbjegavanje rizika** bi bio najbolji odgovor na rizik, međutim najčešće ga nije moguće primjeniti. Neki rizici se mogu izbjeći ukidanjem aktivnosti, međutim to je uglavnom ograničeno, jer poslovni procesi i aktivnosti koje proizilaze iz nadležnosti Agencije su utvrđeni propisima i drugim podzakonskim aktima.

**Prihvatanje rizika** može poslužiti kao jedan od odgovora na rizike, a bez poduzimanja dodatnih mjera, pri čemu Agencija priprema plan aktivnosti za rješavanje efekata koji mogu nastati u slučajevima ostvarenja rizika.

### 6.4. Praćenje i izvještavanje o rizicima

Praćenje i izvještavanje o rizicima uključuje praćenje provedbe mjera za smanjenje rizika i praćenje izloženosti riziku u odnosu na nivo prihvatljivog rizika.

Koraci za provođenje su procjena napredka aktivnosti na ublažavanju rizika, komentari i obrazloženja problema u realizaciji mjera, preostale aktivnosti, očekivani datum završetka, procjena rezidualnog rizika nakon provođenja mjera za ublažavanje rizika, usporedba sa nivoom rizika kojeg je Agencija spremna prihvatiti i određivanje prihvatljivog nivoa rizika i praćenje pokazatelja učinka.

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

## **7. PROVOĐENJE UPRAVLJANJA RIZICIMA U AGENCIJI**

### **7.1. Obaveza direktora Agencije**

Direktor Agencije odgovoran je za postavljanje i utvrđivanje ciljeva organizacije, kao i uspostavljanje efektivnog upravljanja rizicima koji će pomoći u ostvarivanju postavljenih ciljeva Agencije.

Direktor Agencije će donijeti interni akt o provođenju upravljanja rizicima kojim će se:

- zadužiti pomoćnici direktora/uposleni u sektorima Agencije u vezi s upravljanjem rizicima;
- zadužiti pomoćnici direktora/uposleni u sektorima Agencije koji će imati pristup Registru rizika i obavezni su unositi podatke u Registar rizika;
- definisati rokovi za izvještavanje o statusu rizika;
- utvrditi pokazatelji učinka i prihvatljiv nivo rizika gdje je primjenjivo, te
- zadužiti osobu za koordinaciju aktivnosti na upravljanju rizicima u Agenciji.

### **7.2. Obaveza pomoćnika direktora Agencije**

Proces upravljanja rizicima (postavljanje ciljeva, utvrđivanje i procjena rizika, postupanje po rizicima, praćenje i izvještavanje o rizicima) je odgovornost pomoćnika direktora Agencije.

Pomoćnici direktora su u skladu sa Zakonom o FUK-u, te dodjeljenim ovlaštenjima i odgovornostima, odgovorni za ispunjavanje ciljeva u okviru svojih nadležnosti, a time i za upravljanje rizicima koji mogu utjecati na ostvarivanje tih ciljeva. U tom smislu, pomoćnici direktora su odgovorni za:

- utvrđivanje rizika vezanih za ciljeve iz trogodišnjih i godišnjih planova rada i poslovnih procesa iz nadležnosti Sektora kojim rukovode;
- analizu uzroka utvrđenih rizika i procjenu vjerovatnoće nastanka rizika i njegov uticaj;
- utvrđivanje načina postupanja po rizicima i praćenje realizacije predloženih mjera;
- dokumentovanje podataka o rizicima u registar rizika;
- ažuriranje rizika;
- izvještavanje direktora Agencije o statusu rizika u skladu sa potrebama i rokovima za izvještavanje.

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**8. REGISTAR RIZIKA**

**SEKRETAR AGENCIJE – Utvrđivanje rizika**

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom						
Sekretar Agencije						
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:	PROCES	CILJ	RIZIK	KATEGORIJA RIZIKA	UZROK RIZIKA	UTJECAJ / POSLJEDICA
1.	Sačinjavanje izvještaja o radu	Izvještaji o radu imaju za cilj da pokažu u kojoj mjeri su ostvareni očekivani polugodišnji i godišnji rezultati i aktivnosti, te u kojoj mjeri je ostvaren napredak u ostvarivanju strateških i operativnih ciljeva Agencije, kao i stepen realizacije očekivanih godišnjih rezultata	Dinamika i rokovi za pripremu godišnjeg izvještaja o radu Agencije nisu usklađeni sa procesom izrade DOB-a, nedovoljno ostvarena saradnja sa nadležnim sudovima i tužilaštvima, te nedostatak finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju planiranih aktivnosti	Strateški	Nedovoljno razumjevanje i nedostatak koordinacije između sektora Agencije, sekretara i direktora	Nesačinjen izvještaj o radu
2.	Proces organizovanja sastanaka	Povećanje transparentnosti rada Agencije, učinkovitost rada, planiranje rada.	Izostanak transparentnosti, loš rad Agencije i loše planiranje rada, kao i neispunjavanje obaveza	Operativni	Nedostatak koordinacije između sektora Agencije i sekretara i nedostatak ciljeva koji se u radu trebaju postići	Neispunjavanje obaveza



**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

2.	Izostanak transparentnosti, loš rad Agencije i loše planiranje rada, kao i neispunjavanje obaveza	2	3	6	Srednji	Poštivanje zakonskih i podzakonskih akata Agencije	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	2	6	Srednji
----	---	---	---	---	---------	--	--	---	---	---	---------

**SEKRETAR AGENCIJE – Mjere za ublažavanje rezidualnog rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom									
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sekretar Agencije									
R/br.	RIZIK	VRSTA ODGOVORA NA RIZIK	DODATNE MJERE ZA UBLAŽAVANJE	REZULTAT MJERE	POTREBNI RESURSI	VLASNIK ZADATKA	ROK	VEZA S DRUGIM ORGANIZACIONIM JEDINICAMA / ORGANIZACIJAMA	PRIORITET		
1.	Dinamika i rokovi za pripremu godišnjeg izvještaja o radu Agencije nisu usklađeni sa procesom izrade DOB-a, nedovoljno ostvarena saradnja sa nadležnim sudovima i tužilaštvima, te nedostatak	Izbjeći	Redovno praćenje rokova za sačinjavanje i ostvarivanje bolje komunikacije između sektora u cijlu dobrog planiranja aktivnosti	Pravovremeni angažman i učestvovanje rukovodilaca sektora u izradi izvještaja	Ljudski Tehnički	Sekretar	31.12.	Direktor, svi sektori u Agenciji	Srednji		



**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju planiranih aktivnosti	Izbjeći	Ostvarenje bolje komunikacije između sektora u cijju dobrog planiranja aktivnosti	Dobra komunikacija, dobro planiranje i izvještavanje	Ljudski Tehnički	Sekretar	Kontinuirano	Direktor, svi sektori u Agenciji	Srednji
2.	Izostanak transparentnosti, loš rad Agencije i loše planiranje rada, kao i neispunjavanje obaveza								

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA PREUZIMANJE I UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM – Utvrđivanje rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM				
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom				
R/br.	PROCES	CILJ	RIZIK	KATEGORIJA RIZIKA	UZROK RIZIKA	UTJECAJ / POSLJEDICA
1.	Proces pripremanja preuzimanja oduzete imovine	Planiranje i osiguranje neophodnih preduslova za efikasnu i bezbjednu realizaciju preuzimanja privremeno oduzete imovine	Neblagovremeno i nepotpuno dostavljanje podataka neophodnih u postupku i prolongiranje preuzimanja, vrsta, karakteristike i tačan iznos novčanih sredstava, ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna i nedovoljna potrebna oprema službenika Agencije, nedovoljno kadrovskih kapaciteta	Srednji	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke Nedovoljni kapaciteti Agencije	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci
2.	Proces preuzimanja privremeno oduzetog novca u domaćoj valuti i efektivnog stranog novca	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom privremeno oduzetog novca u domaćoj valuti i efektivnog stranog novca radi upravljanja	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovara podacima iz sudske odluke, bezbjednost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, kao i ispravnost preuzetog novca	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke Nedovoljni kapaciteti Agencije Sumnja na falsifikovani novac	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci Nemogućnost preuzimanja novca u domaćoj valuti i efektivnog stranog novca
3.	Proces preuzimanja privremeno oduzetih motornih vozila	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom privremeno oduzetih motornih vozila	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna ili nedovoljna	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci Nemogućnost adekvatnog

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

			potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, nemogućnost skladištenja motornih vozila		Nedovoljni kapaciteti Agencije neadekvatan ili nedovoljan prostor za skladištenje	skladištenja motornih vozila
4.	Proces preuzimanja privremeno oduzetih novčanih sredstava sa računa vlasnika (u domaćoj valuti i deviza)	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom privremeno oduzetih novčanih sredstava sa računa vlasnika	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovara podacima iz sudske odluke, bezbjednost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, vozila i sredstva za transport, nepažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke Nedovoljni kapaciteti Agencije	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci Nemogućnost deponovanja na banku iznosa koji je oduzet
5.	Proces preuzimanja privremeno oduzetih predmeta od historijske, umjetničke i naučne vrijednosti	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom o oduzimanju privremenom oduzimanju predmeta od historijske, umjetničke i naučne vrijednosti	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatna vozila i druga sredstva za transport predmeta, neadekvatan ili popunjen prostor ustanove za čuvanje predmeta	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke Nedovoljni kapaciteti Agencije Nemogućnost deponovanja u prostorije ustanove za čuvanje predmeta	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci Nemogućnost adekvatnog skladištenja
6.	Proces preuzimanja privremeno oduzetih predmeta od plemenitih metala, dragog i poludragog kamenja i bisera	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom o privremenom oduzimanju predmeta od	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, ili nedovoljna potrebna oprema službenika,	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke Nedovoljni kapaciteti Agencije	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci Nemogućnost adekvatnog skladištenja

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

		plemenitih metala, dragog i poludragog kamenja i bisera	nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatna vozila i druga sredstva za transport predmeta, neadekvatan ili popunjen prostor ustanove za čuvanje predmeta	Visok	Nemogućnost deponovanja u prostorije ustanove za čuvanje predmeta	
7.	Proces preuzimanja privremeno oduzetih predmetih nekretnina (zemljišta, zgrade, posebni dijelovi zgrada i drugi građevinski objekti i nekretnine)	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom o privremenom oduzimanju predmetih nekretnina (zemljišta, zgrade, posebni dijelovi zgrada i drugi građevinski objekti i nekretnine)	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, nedovoljna sigurnost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedostajuća službena vozila, neutvrđeno stvarno stanje imovine	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke Nedovoljni kapaciteti Agencije Nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine.	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci Neadekvatno utvrđena imovina koja se oduzima
8.	Proces preuzimanja privremeno oduzetih vrijednosnih papira i udjela u privrednim društvima	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom o privremenom oduzimanju vrijednosnih papira i udjela u privrednim društvima	Vrsta i karakteristike imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, kašnjenje izvršenja zabilježbe nadležnog organa i prolongiranje preuzimanja, nema raspoloživih finansijskih sredstava za vršenje procjene ekonomske vrijednosti	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke Nedovoljni kapaciteti Agencije Neažurnost nadležnog suda i registra vrijednosnih papira Nemogućnost vršenja procjene	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci Neadekvatno utvrđena imovina koja se oduzima Nepostojanje zabrane raspolaganja upisane u nadležnim registrima
9.	Proces preuzimanja privremeno oduzete pokretne imovine	Utvrđivanje stanja i preuzimanje u skladu sa sudskom odlukom o privremenom	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna ili nedovoljna	Visok	Nepotpuno dostavljanje odluke suda Greška prilikom izrade sudske odluke	Neblagovremeno postupanje po sudskoj odluci

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

		oduzimanju pokretne imovine	potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatan ili nepunjen prostor za skladištenje, nema raspoloživih finansijskih sredstava za stručni pregled u servisu ili transport		Nedovoljni kapaciteti Agencije Nemogućnost transporta privremeno oduzetih pokretnih stvari Nemogućnost skladištenja	Nemogućnost adekvatnog skladištenja
10.	Proces skladištenja i čuvanja oduzete pokretne imovine	Uskladištenje imovine radi očuvanja ispravnosti i zaštita od nepovoljnih uticaja (sigurnosnih, fizičkih, atmosferskih i drugo)	Nema raspoloživog skladišta, postojeće skladište je neadekvatno ili popunjeno, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, neadekvatna vozila i druga sredstva za transport predmeta do i u skladištu, nedovoljna pažnja službenika kod smještanja pokretne imovine u skladište ili vršenja periodičnog nadzora, nema raspoloživih finansijskih sredstava za angažovanje prevoznika, nastanak štete na imovini usljed neadekvatnog prevoza, skladištenja ili smještanja u skladište.	Visok	Nedovoljni kapaciteti Agencije	Neadekvatno skladištenje
11.	Proces čuvanja i održavanja oduzete nekretnina	Upravljanje oduzetim nekretninama radi očuvanja vrijednosti nekretnine i dalja ekonomska eksploatacija	Nepravilno utvrđene potrebe plaćanja troškova čuvanja i održavanja, nema raspoloživih finansijskih sredstava za blagovremeno plaćanje tekućih režijskih i nužnih	Visok	Nedovoljni kapaciteti Agencije	Nemogućnost adekvatnog upravljanja nekretninama

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	nekretnine u smislu davanja u zakup	troškova čuvanja i održavanja, prolongiranje plaćanja troškova čuvanja i održavanja, neblagovremena kontrola plaćanja troškova, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika prilikom vršenja periodičnog nadzora i izostanak kontrole vršenja periodičnog nadzora	Srednji	Nedovoljni kapaciteti Agencije	Pogrešna procjena vrijednosti imovine povjerene Agenciji na upravljanje
12.	Proces procjene vrijednosti oduzete imovine od strane Agencije	Utvrđivanje vrijednosti oduzete imovine za potrebe upravljanja oduzetom imovinom i u svrhu informisanja nadležnog suda i tužilaštva	Nepostojanje dostupnih podataka o usporedivoj tržišnoj cijeni, nedovoljna pažnja članova komisije prilikom pregleda imovine ili prikupljanja podataka o usporedivoj tržišnoj cijeni, postupak procjene nije pravilno sproveden, izrada neutemeljene i očigledno nerealne procjene, neadekvatno preduzete dalje radnje upravljanja usljed pogrešne procjene	Nedovoljni kapaciteti Agencije	Pogrešna procjena vrijednosti imovine povjerene Agenciji na upravljanje
13.	Proces povjeravanja vršenja procjene vrijednosti oduzete imovine drugom stručnom fizičkom ili pravnom licu	Utvrđivanje vrijednosti oduzete imovine za potrebe upravljanja oduzetom imovinom i u svrhu informisanja nadležnog suda i tužilaštva	Pogrešno navedeni parametri/zahtjevi za specifikaciju potreba za javnu nabavku, prihvatanje neutemeljene i nerealne procjene, nema raspoloživih finansijskih sredstava za vršenje usluga stručne procjene, neadekvatno preduzete	Nedovoljni kapaciteti Agencije	Pogrešna procjena vrijednosti imovine povjerene Agenciji na upravljanje

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

14.	Postupak davanja u zakup privremeno oduzete nekretnine postojećem zakupcu	Nastavak zakupodavnog odnosa sa zainteresiranim postojećim zakupcem radi ostvarivanja prihoda od zakupa nekretnine	dalje radnje upravljanja usljed pogrešne procjene Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup nije pravilno sproveden, postojeći zakupac nije zainteresovan, odustanak zakupca od zaključenja ugovora, nepodnošenje tužbe protiv zakupca za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora, naknada štete zakupcu zbog kršenja odredaba ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor i aneks ugovora	Srednji	Nedovoljni kapaciteti Agencije Nezainteresiranost postojećeg zakupca	Nemogućnost adekvatnog upravljanja nekretninama i pokrivanja troškova
15.	Proces davanja u zakup privremeno oduzete nekretnine vlasniku	Uspostavljanje zakupodavnog odnosa sa zainteresovanim vlasnikom oduzete nepokretnosti radi ostvarivanja prihoda od zakupa nepokretnosti i plaćanja troškova koji opterećuju nepokretnost	Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup nije pravilno sproveden, vlasnik nije zainteresovan, odustanak zakupca od zaključenja ugovora, nepodnošenje tužbe protiv zakupca za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora, naknada štete zakupcu zbog kršenja odredaba ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor ili aneks ugovora	Visok	Nedovoljni kapaciteti Agencije Neadekvatna briga od strane vlasnika	Nemogućnost obilaska i kontrole od strane službenika Agencije Umanjenje vrijednosti nekretnine
16.	Proces davanja u zakup privremeno oduzete nekretnine putem javnog oglašavanja	Uspostavljanje zakupodavnog odnosa sa najboljim	Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup nije pravilno	Srednji	Nedovoljni kapaciteti Agencije	Nemogućnost adekvatnog upravljanja

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	ponuđačem u sprovedenom postupku po javnom oglasu radi ostvarivanja prihoda od zakupa nepokretnosti i plaćanja troškova koji opterećuju nepokretnost	sproveden, nema raspoloživih finansijskih sredstava za objavljivanje oglasa, postupak po javnom oglasu nije pravilno sproveden, objavljen javni oglas sadrži bitne propuste i nedostatke, nema odziva ponuđača, poništenje postupka po javnom oglasu, neuspješan postupak po javnom oglasu, odustanak najboljeg ponuđača od zaključenja ugovora, nepodhođenje tužbe za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora protiv zakupca, naknada štete zakupcu zbog kršenja odredaba ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor i aneks ugovora	Neizanteresiranost za zakup	nekretninama i pokrivanja troškova	
17.	Proces iskazivanja nužnih troškova čuvanja i održavanja privremeno oduzete imovine radi namirenja istih na osnovu posebne odluke Vlade Federacije BiH o priznavanju tih troškova, ukoliko se takvi ne nalaze na godišnjem budžetu Agencije	Namirenje iskazanih nužnih troškova čuvanja i održavanja privremeno oduzete imovine na osnovu posebne odluke Vlade Federacije BiH	Srednji	Nemogućnost pokrivanja nužnih troškova	Nemogućnost adekvatnog upravljanja nekretninama i pokrivanja troškova
18.	Proces donošenja odluke o prodaji privremeno oduzete pokretne imovine kojoj prijeti opasnost od propadanja ili znatnog gubitka vrijednosti	Sprečavanje nastupanja negativnog uticaja opasnosti od propadanja ili	Visok	Nemogućnost prodaje privremeno oduzete pokretne imovine i nezainteresiranost kupaca	Propadanje vrijednosti privremeno oduzete pokretne imovine



**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

			znatnog gubitka vrijednosti privremeno oduzete pokretne imovine	neutemeljen zahtjev Agencije sudu, , znatan gubitak vrijednosti imovine usljed propadanje imovine i naknada štete, nedostavljanje obavještenja sudu nakon obavljene prodaje			
19.	Proces donošenja odluke o prodaji privremeno oduzete pokretne imovine čije je čuvanje opasno	Sprečavanje nastupanja negativnih posljedica čuvanja opasne imovine	Nepravilno iskazan negativan uticaj opasnosti čuvanja imovine, neutemeljen zahtjev Agencije sudu, nastupanje negativnih posljedica čuvanja opasne imovine (po opštu bezbjednost, bezbjednost službenih lica, okolinu, štete na imovini i dr.), nedostavljanje obavještenja sudu nakon obavljene prodaje	Visok	Nemogućnost prodaje privremeno oduzete pokretne imovine i nezainteresiranost kupaca	Propadanje vrijednosti privremeno oduzete pokretne imovine i negativan uticaj opasnosti čuvanja	
20.	Proces donošenja odluke o prodaji privremeno oduzete pokretne imovine čije vlasništvo se ne može pouzdano utvrditi	Sprečavanje nastupanja negativnog uticaja po vrijednost oduzete imovine i obezbjeđenje novcem dobijem od prodaje eventualnu imovinsku korist	Nepravilno iskazan negativan uticaj opasnosti čuvanja imovine, nepravilno utvrđeno vlasništvo nad imovinom, štete na imovini i dr., nedostavljanje obavještenja sudu nakon obavljene prodaje	Srednji	Nemogućnost prodaje privremeno oduzete pokretne imovine i nezainteresiranost kupaca	Propadanje vrijednosti privremeno oduzete pokretne imovine	
21.	Proces prodaje privremeno oduzete pokretne imovine kojoj prijeti opasnost od propadanja ili znatnog gubitka vrijednosti javnim nadmetanjem putem zatvorenih pisanih ponuda	Ostvarenje što povoljnije cijene prodaje u odnosu na početnu cijenu prodaje u transparentnom postupku javnog	Nema raspoloživih finansijskih sredstava za objavljivanje oglasa, postupak prodaje nije pravilno sproveden, objavljen javni oglas sadrži bitne propuste i	Visok	Nemogućnost provođenja javnog nadmetanja putem pisanih ponuda	Propadanje vrijednosti privremeno oduzete imovine	

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

		<p>nadmetanja putem zatvorenih pisanih ponuda između zainteresovanih ponuđača</p>	<p>nedostatke, nema odziva ponuđača/nema registrovanih ponuđača, poništenje postupka prodaje, neuspješan postupak prodaje, odustanak kupca od ugovora, znatan gubitak vrijednosti imovine usljed neuspješne prodaje.</p>	<p>Visok</p>	<p>Nedovoljan broj ponuda za neposrednu pogodbu i nezainteresiranost kupaca za kupovinu</p>	<p>Propadanje vrijednosti privremeno oduzete imovine</p>
<p>22.</p>	<p>Proces prodaje privremeno oduzete pokretne imovine neposrednom pogodbom</p>	<p>Ostvarenje što povoljnije cijene prodaje u odnosu na početnu cijenu prodaje neposrednom pogodbom između Agencije i potencijalnih kupaca</p>	<p>Postupak prodaje nije pravilno sproveden, neuspješan postupak prodaje, odustanak kupca od ugovora, znatan gubitak vrijednosti imovine usljed neuspješne prodaje</p>	<p>Srednji</p>	<p>Nemogućnost vraćanja vlasniku</p>	<p>Neblagovremeno vraćanje imovine vlasniku</p>
<p>23.</p>	<p>Proces pripremnih radnji za vraćanje privremeno oduzete imovine vlasniku</p>	<p>Planiranje i osiguranje neophodnih preduslova za efikasnu realizaciju vraćanja privremeno oduzete imovine vlasniku</p>	<p>Neblagovremeno i nedovoljno dostavljanje podataka neophodnih u postupku i prolongiranje vraćanja, vrsta i karakteristike imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna i nedovoljna potrebna oprema službenika, vozila i sredstva za transport, nema raspoloživih finansijskih sredstava za angažman stručnih lica, nedovoljni kadrovski kapaciteti.</p>	<p>Srednji</p>	<p>Nemogućnost vraćanja vlasniku</p>	<p>Neblagovremeno vraćanje imovine vlasniku</p>

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA PREUZIMANJE I UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM – Procjena rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM									
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom									
R/br.	RIZIK	OCJENA INHERENTNOG RIZIKA (Rizik ocjenjen u odsustvu bilo kakvih kontrola)			OCJENA REZIDUALNOG RIZIKA (uzimajući u obzir provedene interne kontrole / mjere za ublažavanje)						
		VJEROVATNOĆA (1-5)	UTJECAJ (1-5)	UKUPNO	OCJENA RIZIKA	POSTOJEĆE MJERE ZA UBLAŽAVANJE / KONTROLE	ADEKVATNOS T POSTOJEĆIH MJERA ZA UBLAŽAVANJE / KONTROLE	VJEROVATNOĆA (1-5)	UTJECAJ (1-5)	UKUPNO	OCJENA RIZIKA
1.	Neblagovremeno i nepotpuno dostavljanje podataka neophodnih u postupaku i prolongiranje peuzimanja, vrsta, karakteristike i tačan iznos novčanih sredstava ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna i nedovoljna potrebna oprema	4	4	16	Srednji	Uključenost postupajućeg sektora	Zadovoljavajuća	3	3	9	Srednji

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	službenika Agencije, nedovoljno kadrovskih kapaciteta	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
2.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovara podacima iz sudske odluke, bezbjednost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika i ispravnost preuzetog novca	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
3.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, nemogućnost skladištenja motornih vozila	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
4.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovara podacima iz sudske odluke, bezbjednost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, vozila i sredstva za transport, nepažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
5.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

<p>podacima iz sudske odluke, ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatna vozila i druga sredstva za transport predmeta, neadekvatan ili popunjen prostor ustanove za čuvanje predmeta</p>		5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
<p>6. Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja</p>		5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

7.	službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatna vozila i druga sredstva za transport predmeta, neadekvatan ili popunjen prostor ustanove za čuvanje predmeta	5	5	25	Visok	Uključnost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, nedovoljna sigurnost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedostajuća službena vozila, nedovoljna pažnja službenika kod										

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

8.	utvrđivanja stanja imovine	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
9.	Vrsta i karakteristike imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, kašnjenje izvršenja zabilježbe nadležnog organa i prolongiranje preuzimanja, nema raspoloživih finansijskih sredstava za vršenje procjene ekonomske vrijednosti	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok



**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	<p>odluke, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatan ili popunjen prostor za skladištenje, nema raspoloživih finansijskih sredstava za stručni pregled u servisu ili transport</p>	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
10.	<p>Nema raspoloživog skladišta, postojeće skladište je neadekvatno ili popunjeno, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, neadekvatna vozila i druga</p>										

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

11.	sredstva za transport predmeta do i u skladištu, nedovoljna pažnja službenika kod smještanja pokretne imovine u skladište ili vršenja periodičnog nadzora, nema raspoloživih finansijskih sredstava za angažovanje prevoznika, nastanak štete na imovini usljed neadekvatnog prevoza, skladištenja ili smještanja u skladište	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
-----	---	---	---	----	-------	---	---------------------------------------	---	---	----	-------

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

sredstava za blagovremeno plaćanje tekućih režijskih i nužnih troškova čuvanja i održavanja, prolongiranje plaćanja troškova čuvanja i održavanja, neblagovremena kontrola plaćanja troškova, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika prilikom vršenja periodičnog nadzora i izostanak kontrole vršenja periodičnog nadzora	5	5	25	Srednji	Uključenost postupajućeg službenika i	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Srednji
12. Nepostojanje dostupnih podataka o uspedivosti										

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

13.	tržišnoj cijeni, nedovoljna pažnja članova komisije prilikom pregleda imovine ili prikupljanja podataka o usporedivoj tržišnoj cijeni, postupak procjene nije pravilno sproveden, izrada neutemeljene i očigledno nerealne procjene, neadekvatno preduzete dalje radnje upravljanja usljed pogrešne procjene	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
-----	--	---	---	----	-------	---	---------------------------------------	---	---	----	-------

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

<p>procjene, nema raspoloživih finansijskih sredstava za vršenje usluga stručne procjene, neadekvatno preduzete dalje radnje upravljanja uslijed pogrešne procjene</p>	4	4	16	Srednji	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	3	3	9	Srednji
<p>14. Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup nije pravilno sproveden, postojeći zakupac nije zainteresovan, odustanak zakupca od zaključenja ugovora, nepodnošenje tužbe protiv zakupca za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora, naknada štete zakupcu zbog</p>										

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

<p>15. kršenja odredaba ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor i aneks ugovora.</p>	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
--	---	---	----	-------	---	---------------------------------------	---	---	----	-------

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

16.	ugovor ili aneks ugovora	4	4	16	Srednji	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	3	3	9	Srednji
	Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup nije pravilno sproveden, nema raspoloživih finansijskih sredstava za objavljivanje oglasa, postupak po javnom oglasu nije pravilno sproveden, objavljen javni oglas sadrži bitne propuste i nedostatke, nema odziva ponuđača, poništenje postupka po javnom oglasu, neuspješan postupak po javnom oglasu, odustanak najboljeg ponuđača od zaključenja										

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

<p>ugovora, nepodnošenje tužbe za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora protiv zakupca, naknada štete zakupcu zbog kršenja odredaba ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor i aneks ugovora</p>	4	4	16	Srednji	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	3	3	9	Srednji
<p>17. Nepravilno iskazani nužni troškovi čuvanja i održavanja privremeno oduzete imovine, neblagovremeno plaćanje nužnih troškova čuvanja i održavanja, pogrešan obračun ili pogrešne isplate troškova</p>										



**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

18.	Nepravilno iskazan uticaj opasnosti od propadanja ili znatnog gubitka vrijednosti na procijenjenu vrijednost imovine, neutemeljen zahtjev Agencije sudu, znatan gubitak vrijednosti imovine usljed propadanje imovine i naknada štete, nedostavljanje obavještenja sudu nakon obavljene prodaje	5	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	4	16	Visok
19.	Nepravilno iskazan negativan uticaj opasnosti čuvanja imovine, neutemeljen zahtjev Agencije sudu, nastupanje	5	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	4	16	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

negativnih posljedica čuvanja opasne imovine (po opštu bezbjednost, bezbjednost službenih lica, okolinu, štete na imovini i dr.), nedostavljani e obavještenja sudu nakon obavijene prodaje	4	4	16	Srednji	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	3	3	9	Srednji
20. Nepravilno iskazan negativan uticaj opasnosti čuvanja imovine, nepravilno utvrđeno vlasništvo nad imovinom, štete na imovini i dr., nedostavljani e obavještenja sudu nakon obavijene prodaje										

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

21.	Nema raspoloživih finansijskih sredstava za objavljivanje oglasa, postupak prodaje nije pravilno sproveden, objavljen javni oglas sadrži bitne propuste i nedostatke, nema odziva ponuđača/na ma registrovanih ponuđača, poništenje postupka prodaje, neuspješan postupak prodaje, odustanak kupca od ugovora, znatan gubitak vrijednosti imovine usljed neuspješne prodaje	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok
22.	Postupak prodaje nije pravilno sproveden, neuspješan	5	5	25	Visok	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	4	4	16	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

23.	postupak prodaje, odustanak kupca od ugovora, znatan gubitak vrijednosti imovine usljed neuspješne prodaje	4	4	16	Srednji	Uključenost postupajućeg službenika i pomoćnika u sektoru	Zadovoljavajuća uz moguća poboljšanja	3	3	9	Srednji
	Neblagovremeno i nedovoljno dostavljanje podataka neophodnih u postupku i prolongiranje vraćanja, vrsta i karakteristike imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna i nedovoljna potrebna oprema službenika, vozila i sredstva za transport, nema raspoloživih finansijskih sredstava za										

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

angažman stručnih lica, nedovoljni kadrovski kapaciteti									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**SEKTOR ZA PREUZIMANJE I UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM – Mjere za ublažavanje rezidualnog rizika**

FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM									
Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom									
R/br.	RIZIK	VRSTA ODGOVORA NA RIZIK	DODATNE MJERE ZA UBLAŽAVANJE	REZULTAT MJERE	POTREBNI RESURSI	VLASNIK ZADATAKA	ROK	VEZA S DRUGIM ORGANIZACIONIM JEDINICAMA / ORGANIZACIJAMA	PRIORITET
1.	Neblagovremeno i nepotpuno dostavljanje podataka neophodnih u postupku i prolongiranje preuzimanja, vrsta, karakteristike i tačan iznos novčanih sredstava ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna i nedovoljna potrebna oprema službenika Agencije, nedovoljno	Smanjivanje rizika	Obuka sudija i tužilaca iz oblasti oduzimanja nezakonito stečene imovine krivičnim djelom Dodatno osposobljavanje službenika i nabavka potrebne opreme	Ispravno napisane sudske odluke i nabavljena potrebna oprema, te osposobljeni postupajući službenici	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, druga stručna lica (bravar, automehaničar, vještak i druge osobe određene struke) i osigurana finansijska sredstva za angažovanje ovih lica. asistencija	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	kadrovskih kapaciteta				Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski material, informatička oprema, telefon, internet				
2.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovara podacima iz sudske odluke, bezbjednost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, kao i ispravnost preuzetog novca	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom Nabavka dodatne opreme	Blagovremeno preuzimanje oduzetog novca	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
3.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom Nabavka dodatnih skladišta	Blagovremeno preuzimanje oduzetih motornih vozila	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

4.	<p>otvrđivanja stanja imovine, nemogućnost skladištenja motornih vozila</p> <p>Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovara podacima iz sudske odluke, bezbjednost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, vozila i sredstva za transport, nepažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine</p>	Smanjivanje rizika	<p>Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom</p>	<p>Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine</p> <p>Adekvatno skladištenje</p>	<p>agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p> <p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, asistencija</p> <p>Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
5.	<p>Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatna vozila i druga sredstva za</p>	Smanjivanje rizika	<p>Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom</p> <p>Dodatno angažovanje na obezbjeđenju skladišta</p>	<p>Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine</p> <p>Adekvatno skladištenje</p>	<p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, adekvatan prostor ili ugovor o zakupu takvog prostora za smještaj predmeta, asistencija</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	transport predmeta, neadekvatan ili popunjen prostor ustanove za čuvanje predmeta	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom	Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine	Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
6.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatna vozila i druga sredstva za transport predmeta, neadekvatan ili popunjen prostor ustanove za čuvanje predmeta	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom	Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, adekvatan prostor ili ugovor o zakupu takvog prostora za smještaj predmeta, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
7.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke,	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja	Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok



**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	nedovoljna sigurnost službenih lica, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedostajuća službena vozila, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine	Smanjivanje rizika	i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom Komunikacija sa drugim nadležnim registrima	Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine	sredstva za transport, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
8.	Vrsta i karakteristike imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, kašnjenje izvršenja zabilježbe nadležnog organa i prolongiranje preuzimanja, nema raspoloživih finansijskih sredstava za vršenje procjene ekonomske vrijednosti	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa nadležnim sudom i tužilaštvom Komunikacija sa drugim nadležnim registrima	Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
9.	Vrsta i karakteristike zatečene imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna ili	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na utvrđivanju stanja i komunikacija sa	Blagovremeno preuzimanje oduzete imovine Adekvatno skladištenje	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	<p>nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika kod utvrđivanja stanja imovine, neadekvatan ili popunjen prostor za skladištenje, nema raspoloživih finansijskih sredstava za stručni pregled u servisu ili transport</p>	<p>nadležnim sudom i tužilaštvom</p>		<p>transport, prostor za skladištenje privremeno oduzete pokretne imovine ili ugovor o zakupu za smještaj iste, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Direktor Sekretar Sektori</p>	<p>Visok</p>
<p>10.</p>	<p>Nema raspoloživog skladišta, postojeće skladište je neadekvatno ili popunjeno, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, neadekvatna vozila i druga sredstva za transport predmeta do i u skladištu, nedovoljna pažnja službenika kod smještanja pokretne imovine u skladište ili vršenja periodičnog nadzora, nema</p>	<p>Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na pronalasku adekvatno skladišta</p>	<p>Adekvatno skladištenje</p>	<p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, prostor za skladištenje privremeno oduzete pokretne imovine ili ugovor o zakupu za smještaj iste, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Direktor Sekretar Sektori</p>	<p>Visok</p>

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	<p>raspoloživih finansijskih sredstava za angažovanje prevoznika, nastanak štete na imovini usljed neadekvatnog prevoza, skladištenja ili smještanja u skladište</p>	<p>Smanjivanje rizika</p>	<p>Dodatni angažman postupajućih službenika i pomoćnika na pronalaženju zakupaca i praćenju troškova održavanja, kao i održavanje vrijednosti povjerene nekretnine</p>	<p>Adekvatno upravljanje nekretninom</p>	<p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Direktor Sekretar Sektori</p>	<p>Visok</p>
<p>11.</p>	<p>Nepravilno utvrđene potrebe plaćanja troškova čuvanja i održavanja, nema raspoloživih finansijskih sredstava za blagovremeno plaćanje tekućih režijskih i nužnih troškova čuvanja i održavanja, prolongiranje plaćanja troškova čuvanja i održavanja, neblagovremena kontrola plaćanja troškova, neadekvatna ili nedovoljna potrebna oprema službenika, nedovoljna pažnja službenika prilikom vršenja periodičnog</p>								

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

12.	nadzora i izostanak kontrole vršenja periodičnog nadzora Nepostojanje dostupnih podataka o usporedivoj tržišnoj cijeni, nedovoljna pažnja članova komisije prilikom pregleda imovine ili prikupljanja podataka o usporedivoj tržišnoj cijeni, postupak procjene nije pravilno sproveden, izrada neutemeljene i očigledno nerealne procjene, neadekvatno preduzete dalje radnje upravljanja usljed pogrešne procjene	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika da pruži dovoljno informacija o stanju imovine Komisiji za procjenu	Ispravna procjena vrijednosti	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, stručne obuke, literature za praktičnu primjenu, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Komisija za procjenu vrijednosti	Visok
13.	Pogrešno navedeni parametri/zahtjevi za specifikaciju potreba za javnu nabavku, prihvatanje neutemeljene i nerealne procjene, nema raspoloživih finansijskih sredstava za vršenje usluga	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na pronalaženju adekvatnih osoba za procjenu vrijednosti Davanje ispravnih ulaznih podataka	Ispravna procjena vrijednosti	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, angažovanje stručnih lica za vršenje procjene, obezbjeđenje finansijskih sredstava za	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	<p>stručne procjene, neadekvatno preduzete dalje radnje upravljanja usljed pogrešne procjene</p>				<p>potrebe procjene, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Direktor Sekretar Sektori</p>	<p>Visok</p>
<p>14.</p>	<p>Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup u nije pravilno sproveden, postojeći zakupac nije zainteresovan, odustanak zakupca od zaključenja ugovora, nepodnošenje tužbe protiv zakupca za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora, naknada štete zakupcu zbog kršenja ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor i aneks ugovora.</p>	<p>Smanjivanje rizika</p>	<p>Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na procesu davanja u zakup Pravovremeno obavještenje prema sudu i tužilaštvu</p>	<p>Nekretnina koja je povjerena na upravljanje data u zakup i o tome obavješten nadležni sud i tužilaštvo</p>	<p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, službeno vozilo, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p>				
<p>15.</p>	<p>Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup u nije pravilno sproveden, vlasnik nije zainteresovan,</p>	<p>Smanjivanje rizika</p>	<p>Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na kontroli upotrebe nekretnine i</p>	<p>Nekretnina koja je povjerena na upravljanje sačuvala vrijednost</p>	<p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Direktor Sekretar Sektori</p>	<p>Visok</p>

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

<p>odustanak zakupca od zaključenja ugovora, nepodnošenje tužbe protiv zakupca za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora, naknada štete zakupcu zbog kršenja odredaba ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor ili aneks ugovora</p>	<p>Smanjivanje rizika</p>	<p>osiguranja iste od strane vlasnika</p>	<p>Nekretnina koja je povjerena na upravljanje data u zakup i o tome obavješten nadležni sud i tužilaštvo</p>	<p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, asistencija Sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Direktor Sekretar Sektori</p>	<p>Visok</p>
<p>16. Postupak utvrđivanja opravdanosti davanja u zakup u nije pravilno sproveden, nema raspoloživih finansijskih sredstava za objavljivanje oglasa, postupak po javnom oglasu nije pravilno sproveden, objavljen javni oglas sadrži bitne propuste i nedostatke, nema odziva ponuđača, poništenje postupka po javnom oglasu,</p>		<p>Dodatnih angažman pomoćnika i postupajućih službenika na procesu davanja u zakup Pravovremeno obavještenje prema sudu i tužilaštvu</p>						

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

	<p>neuspješan postupak po javnom oglasu, odustanak najboljeg ponuđača od zaključenja ugovora, nepodnošenje tužbe za naknadu štete zbog kršenja odredbi ugovora protiv zakupca, naknada štete zakupcu zbog kršenja odredaba ugovora od strane Agencije, nepravilno zaključen ugovor i aneks ugovora</p>	Smanjivanje rizika	<p>Dodatni angažman postupajućih službenika na utvrđivanju ispravnih troškova održavanja povjerene imovine</p>	<p>Ispravno iskazani troškovi održavanja povjerene imovine</p>	<p>Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, vozila i druga sredstva za transport, asistencija sudske policije ili drugih policijskih agencija, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet</p>	<p>Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom</p>	Po potrebi	Direktor Sekretar Sektori	Visok
17.	<p>Nepravilno iskazani nužni troškovi čuvanja i održavanja privremeno oduzete imovine, neblagovremeno plaćanje nužnih troškova čuvanja i održavanja, pogrešan obračun ili pogrešne isplate troškova.</p>								

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

18.	Nepravilno iskazan uticaj opasnosti od propadanja ili znatnog gubitka vrijednosti na procjenjenu vrijednost imovine, neutemeljen zahtjev Agencije sudu, , znatan gubitak vrijednosti imovine usljed propadanje imovine i naknada štete, nedostavljanje obavještenja sudu nakon obavljene prodaje	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na iskazivanju gubitka vrijednosti i očuvanje vrijednosti povjerene imovine	Deponovan novac od prodaje privremeno oduzete pokretne imovine kojoj prijete gubitak vrijednosti	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
19.	Nepravilno iskazan negativan uticaj opasnosti čuvanja imovine, neutemeljen zahtjev Agencije sudu, nastupanje negativnih posljedica čuvanja opasne imovine (po opštu bezbjednost, bezbjednost službenih lica, okolinu, štete na imovini i dr.), nedostavljanje obavještenja sudu nakon obavljene prodaje	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na iskazivanju opasnosti od upravljanja takvom imovinom	Deponovan novac od prodaje privremeno oduzete pokretne imovine čije je čuvanje opasno	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok



**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

20.	Nepravilno iskazan negativan uticaj opasnosti čuvanja imovine, nepravilno utvrđeno vlasništvo nad imovinom, štete na imovini i dr., nedostavljanje obavještenja sudu nakon obavljene prodaje	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na utvrđivanju vlasništva privremeno oduzete pokretne imovine	Deponovan novac od prodaje privremeno oduzete pokretne imovine kojoj se ne može utvrditi vlasnik	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
21.	Nema raspoloživih finansijskih sredstava za objavljivanje oglasa, postupak prodaje nije pravilno sproveden, objavljen javni oglas sadrži bitne propuste i nedostatke, nema odziva ponuđača/nema registrovanih ponuđača, poništenje postupka prodaje, neuspješan postupak prodaje, odustanak kupca od ugovora, znatan gubitak vrijednosti imovine usljed neuspješne prodaje.	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman komisije za provođenje javnog nadmetanja za ispravno provođenje postupka prodaje	Deponovan novac od prodaje privremeno oduzete pokretne imovine	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

22.	Postupak prodaje nije pravilno sproveden, neuspješan postupak prodaje, odustanak kupca od ugovora, znatan gubitak vrijednosti imovine usljed neuspješne prodaje	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na provođenju neposredne pogodbe u procesu prodaje privremeno oduzete pokretne imovine	Deponovan novac od prodaje privremeno oduzete pokretne imovine	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok
23.	Neblagovremeno i nedovoljno dostavljanje podataka neohodnih u postupku i prolongiranje vraćanja, vrsta i karakteristike imovine ne odgovaraju podacima iz sudske odluke, neadekvatna i nedovoljna potrebna oprema službenika, vozila i sredstva za transport, nema raspoloživih finansijskih sredstava za angažman stručnih lica, nedovoljni kadrovski kapaciteti	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman pomoćnika i postupajućih službenika na pripremi vraćanja privremeno oduzete imovine vlasniku	Imovina vraćena vlasniku	Zaposleni koji izvršavaju aktivnosti procesa, oprema službenika, kancelarijski materijal, informatička oprema, telefon, internet	Sektor za preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom	kontinuirano	Direktor Sekretar Sektori	Visok

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA PLANIRANJE, INFORMISANJE I EDUKACIJU – Utvrđivanje rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom				
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju				
R/br.	PROCES	CILJ	RIZIK	KATEGORIJA RIZIKA	UZROK RIZIKA	UTJECAJ / POSLJEDICA
1.	Proces izrade trogodišnjeg plana rada	Definisanje konkretne akcije u period od tri godine bazirane i usaglašene sa raspoloživim kadrovskim, finansijskim i drugim resursima sa kojima Agencija raspolaže	Mogućnost kašnjenja donošenja trogodišnjeg i godišnjeg plana rada i lože definisanje srednjoročnih ciljeva	Strateški	Nedovoljna saradnja i razumjevanje između sektora Agencije i nedovoljna obučenost državnih službenika za srednjoročno planiranje	Loš kvalitet trogodišnjeg plana rada ili neusvajanje trogodišnjeg plana rada
2.	Proces izrade godišnjeg plana rada	Definisanje ključnih prioriteta po strateškim ciljevima koje Agencija planira realizirati u planskoj godini, pri tome vodeći računa o potencijalnim preprekama za realizaciju u formi potencijalnih problema i rizika	Dinamika i rokovi za pripremu godišnjeg plana rada nisu usklađeni sa procesom izrade budžeta i nemogućnost predviđanja značajnih poslovnih događaja čija je posljedica neizvršenje dijela plana ili bitno odstupanje od godišnjeg plana	Strateški	Nedovoljna saradnja i razumjevanje između sektora Agencije i nedovoljna obučenost državnih službenika za godišnje planiranje	Loš kvalitet godišnjeg plana rada ili neusvajanje godišnjeg plana rada

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

3.	Proces izrade prijedloga Strategije za oduzimanje imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom i Akcionog plana za njeno izvršenje	Izgradnja jedinstvene politike u oblasti oduzimanja i upravljanja imovinskom koristi pribavljenom krivičnim djelom, te definisanje strateških prioriteta, ciljeva i aktivnosti u oblasti oduzimanja i upravljanja imovinom stečenom izvršenjem krivičnog djela u Federaciji Bosne i Hercegovine	Nestručan kadar za izradu Strategije i Akcionog plana i nedostatak političke volje za usvajanje iste	Strateški	Nekompetentan izbor članova radne grupe za izradu Strategije i Akcionog plana i složeno državno uređenje	Nepostojanje Strategije i Akcionog plana
4.	Primjena Zakona o slobodi pristupa informacijama	Transparentno obavještavanje javnosti o radu Agencije, kao i osiguranju javne reputacije Agencije	Nemogućnost udovoljavanju zahtjeva u cjelosti i/ili djelimično zbu nedostatka podataka, otkrivanje informacija koje mogu izazvati značajne štete po legitimne ciljeve Federacije BiH, kao i zaštite javne sigurnosti	Pravni	Nepoznavanje Zakona o slobodi pristupa informacijama i nedostatak volje za transparentnošću	Loš odnos sa javnošću, građanima i civilnim društvom, kao i gubitak povjerenja od strane istih
5.	Komuniciranje sa javnošću, medijima i ciljnim grupama pisanim i usmenim putem	Transparentno obavještavanje javnosti o radu Agencije, utjecaj na one koji mogu pomoći, unaprijediti ili negativno utjecati na aktivnosti Agencije, osiguranje javne reputacije Agencije, pomoć	Nedostatak blagovremenih informacija, nedostatak fotografija koje bi pratile saopštenja za javnost, nepotpune i neblagovremene informacije gube na aktuelnosti, pogrešno sačinjene informacije, zastarjela i neadekvatna	Pravni	Nedostatak volje za transparentnošću	Loš odnos sa medijima i cjelokupnom javnošću

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

6.	Kreiranje, uređivanje i ažuriranje web stranice Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom	Agenciji da ispuni očekivanja i obaveze prema svim vrstama javnosti.	materijalno-tehnička sredstva, nemogućnost prisutvovanja događajima na terenu zbog nerazumjevanja uloge i značaja komuniciranja sa javnošću	Operativni	Loše planiranje budžeta, nestručnost osoblja koji održavaju web stranicu	Nedostatak informacija o radu Agencije
7.	Proces stručne edukacije iz finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom	Cijl procesa je stručno obrazovanje i usavršavanje državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija u vezi sa finansijskim istragama i oduzimanjem imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom	Nemogućnost ostvarivanja finansijskih sredstava za redizajn web stranice, za rješavanje funkcionalnih problema i/ili za kvalitetnije popunjavanje iste, nedovoljni kapaciteti ljudskih resursa koji imaju tehnička znanja na određenom nivou da mogu otkloniti problem u funkcioniranju web stranice, loša internet veza	Strateški	Netransparentnost prilikom izbora edukatora, loše planiranje potrebnih finansijskih sredstava za realizaciju edukacija i nekompetentnost službenika koji sačinjavaju program obuke.	Zloupotreba finansijskih sredstava i neostavriavanje ciljeva obuke

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA PLANIRANJE, INFORMISANJE I EDUKACIJU – Procjena rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom									
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju									
R/br.	RIZIK	OCJENA INHERENTNOG RIZIKA (Rizik ocijenjen u odsustvu bilo kakvih kontrola)					OCJENA REZIDUALNOG RIZIKA (uzimajući u obzir provedene interne kontrole / mjere za ublažavanje)				
		VJEROVATNOĆA (1-5)	UTJECAJ (1-5)	UKUPN O	OCJENA RIZIKA	POSTOJEĆE MJERE ZA UBLAŽAVANJE / KONTROLE	ADEKVATNOST POSTOJEĆIH MJERA ZA UBLAŽAVANJE/ KONTROLE	VJEROVATNOĆA (1-5)	UTJECAJ (1-5)	UKUPN O	OCJENA RIZIKA
1.	Mogućnost kašnjenja donošenja trogodišnjeg i godišnjeg plana rada i lože definisanje srednjoročnih ciljeva	4	3	12	Visok	Poštivanje odredbi Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u Federaciji BiH	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	2	6	Srednji
2.	Dinamika i rokovi za pripremu godišnjeg plana rada nisu usklađeni sa procesom izrade budžeta i nemogućnost predviđanja značajnih	4	3	12	Visok	Poštivanje odredbi Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u Federaciji BiH	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	2	6	Srednji

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

poslovnih događaja čija je posljedica neizvršenje dijela plana ili bitno odstupanje od godišnjeg plana	5	4	20	Kritičan	Transparentan i kompetentan izbor članova radne grupe	Djelimično adekvatno	3	2	6	Srednji
3. Nestručan kadar za izradu Strategije i Akcionog plana i nedostatak političke volje za usvajanje iste	5	4	20	Kritičan	Transparentan i kompetentan izbor članova radne grupe	Djelimično adekvatno	3	2	6	Srednji
4. Nemogućnost udovoljavanju zahtjevu u cjelosti i/ili djelimično zbog nedostatka podataka, otkrivanje informacija koje mogu izazvati značajne štete po legitime ciljeve Federacije Bosne i Hercegovine, kao i zaštite	2	2	4	Nizak	Poštivanje odredbi Zakona o slobodi pristupa informacijama u Federaciji BiH	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	1	2	2	Nizak

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

javne sigurnosti	2	2	4	Nizak	Poštivanje odredbi Zakona o slobodi pristupa informacijama u Federaciji BiH	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	1	2	2	Nizak
5. Nedostatak blagovremenih informacija, nedostatak fotografija koje bi pratile saopštenja za javnost, nepotpune i neblagovremene informacije gube na aktuelnosti, pogrešno sačinjene informacije, zastarjela i neadekvatna materijalno-tehnička sredstva, nemogućnost prisutvovanja događajima na terenu zbog nerazumjevanj a uloge i značaja komuniciranja sa javnošću.	2	2	4	Nizak	Poštivanje odredbi Zakona o slobodi pristupa informacijama u Federaciji BiH	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	1	2	2	Nizak
6. Nemogućnost ostvarivanja finansijskih sredstava za redizajn web stranice, za rješavanje	2	2	4	Nizak	Efikasno planiranje budžeta Agencije	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	1	2	2	Nizak





**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA PLANIRANJE, INFORMISANJE I EDUKACIJU – Mjere za ublažavanje rezidualnog rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom							
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju							
R/br.	RIZIK	VRSTA ODGOVORA NA RIZIK	DODATNE MJERE ZA UBLAŽAVANJE	REZULTAT MJERE	POTREBNI RESURSI	VLASNIK ZADATKA	ROK	VEZA S DRUGIM ORGANIZACIONIM JEDINICAMA / ORGANIZACIJAMA	PRIORITET
1.	Mogućnost kašnjenja donošenja trogodišnjeg i godišnjeg plana rada i loše definisanje srednjoročnih ciljeva	Izbjeći	Redovno praćenje rokova za sačinjavanje i ostvarivanje bolje komunikacije između sektora u cilju dobrog planiranja aktivnosti	Pravovremeni angažman i učestvovanje rukovodilaca sektora u izradi	Ulazni parametri, uposljeni, programska/informatička podrška	Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju – Hanadi Karić, pomoćnik direktora	31.12.	Direktor Sekretar Sektori	Srednji
2.	Dinamika i rokovi za pripremu godišnjeg plana rada nisu usklađeni sa procesom izrade budžeta i nemogućnost predviđanja značajnih poslovnih događaja čija je posljedica neizvršenje dijela plana ili bitno odstupanje od godišnjeg plana	Izbjeći	Redovno praćenje rokova za sačinjavanje i ostvarivanje bolje komunikacije između sektora u cilju dobrog planiranja aktivnosti	Pravovremeni angažman i učestvovanje rukovodilaca sektora u izradi	Ulazni parametri, uposljeni, programska/informatička podrška	Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju – Hanadi Karić, pomoćnik direktora	31.12.	Direktor Sekretar Sektori	Srednji

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

3.	Nestručan kadar za izradu Strategije i Akcionog plana i nedostatak političke volje za usvajanje iste	Izbjeći	Kompetentniji i transparentniji izbor članova radne grupe	Profesionalno iskustvo članova radne grupe koji će udovoljiti zahtjevu izrade Strategije	Ulazni parametri, uposleni, programska/informatička podrška za sačinjavanje dokumenta, te sredstva za rad interresornog tijela za koordinaciju i monitoring implementacije Strategije i Akcionog plana	Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju – Hanadi Karić, pomoćnik direktora	31.12.2023.	Direktor Sekretar Sektori	Srednji
4.	Nemogućnost udovoljavanju zahtjevu u cjelosti i/ili djelimično zbog nedostatka podataka, otkrivanje informacija koje mogu izazvati značajne štete po legitimne ciljeve Federacije Bosne i Hercegovine, kao i zaštite javne sigurnosti	Smanjivanje rizika	Poznavanje i praćenje Zakona o slobodi pristupa informacijama u Federaciji BiH	Efikasnost postupanja po zahtjevima stranki	Ulazni parametri, uposleni, programska/informatička podrška	Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju – Hanadi Karić, pomoćnik direktora	kontinuirano	Direktor Sektori	Nije prioritet
5.	Nedostatak blagovremenih informacija, nedostatak fotografija koje bi pratile saopštenja za javnost, nepotpune i neblagovremene informacije gube na aktuelnosti, pogrešno sačinjene	Smanjivanje rizika	Poznavanje i praćenje Zakona o slobodi pristupa informacijama u Federaciji BiH	Efikasnost postupanja po zahtjevima medija i ciljnih grupa	Uposleni, programska/informatička podrška	Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju – Hanadi Karić, pomoćnik direktora	Kontinuirano	Direktor Sektori	Nije prioritet

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

<p>informacije, zastarjela i neadekvatna materijalno-tehnička sredstva, nemogućnost prisutvovanja događajima na terenu zbog nerazumjevanja uloge i značaja komuniciranja sa javnošću</p>	<p>Smanjivanje rizika</p>	<p>Efikasno planirati budžet i educirati osobu zaduženu za održavanje stranice</p>	<p>Web stranica dostupna javnosti i građanima</p>	<p>Uposleni, programska/informatička podrška</p>	<p>Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju – Hanadi Karić, pomoćnik direktora</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>Direktor Sekretar</p>	<p>Nije prioritet</p>
<p>6. Nemogućnost ostvarivanja finansijskih sredstava za redizajn web stranice, za rješavanje funkcionalnih problema i/ili za kvalitetnije popunjavanje iste, nedovoljni kapaciteti ljudskih resursa koji imaju tehnička znanja na određenom nivou da mogu otkloniti problem u funkcioniranju web stranice, loša internet veza</p>								

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

7.	Nemogućnost realizacije programa i plana stručnog usavršavanja, usmjeravanje na pogrešne vrste obuka, rizik od izbora pogrešne ili nepotrebne obuke, nedovoljna financijska sredstva.	Smanjivanje rizika	Efikasno planirati budžet i poštivanje odredi Pravidnika o načinu izbora edukatora	Transparentan izbor edukatora, učesnici educirani	Uposleni potrebni za sprovođenje aktivnosti procesa, dovoljna financijska sredstva, programska/informatička podrška	Sektor za planiranje, informisanje i edukaciju – Hanadi Karić, pomoćnik direktora	Kontinuirano	Direktor Sekretar	Prioritet
----	---	--------------------	--	---	---	---	--------------	----------------------	-----------

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA PRAVNE, KADROVSKE POSLOVE I ANALIZU – Utvrđivanje rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM				
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za pravne, kadrovske poslove i analizu				
R/br.	PROCES	GILJ	RIZIK	KATEGORIJA RIZIKA	UZROK RIZIKA	UTJECAJ / POSLJEDICA
1.	Proces prijema novih državnih službenika	Učinkovito, zakonito i efikasno provesti proceduru prijema novih uposlenika sa ciljem odabira najboljih kadrova u svrhu jačanja kadrovskih kapaciteta.	Neodobrena budžetska sredstva	Finansijski Operativni	Vanjski faktor, organi koji odlučuju o budžetu	Nedostatak budžetskih sredstava za ovu namjenu, umanjen kadrovski kapacitet Agencije
2.	Proces prijema, signiranja, rada i otpremanje službene pošte	Tačno, efikasno, jednostavno, jednoobrazno, ekonomično i odgovorno vršenje poslova prijema, zavođenja, dostavljanje u rad službene pošte organizacionim jedinicama i otpremanja službene pošte	Neblagovremeno postupanje sa službenom poštom, aktima i predmetima	Operativni	Unutrašnja organizacija Agencija	Neblagovremeno izvršavanje radnih zadataka i gubitak akata
3.	Proces izade plana i korištenja godišnjih odmora	Tačno, jednostavno, ekonomično i odgovorno donošenje plana i korištenje godišnjih odmora	Poremećaj u obavljanju svakodnevnih procesa i radnih zadataka	Operativni	Nedonošenje plana godišnjih odmora u propisanom roku	Kašnjenje i neefikasno obavljanje svakodnevnih radnih zadataka usljed nedostatka osoblja u određenom periodu
4.	Proces angažovanja lica po ugovoru o djelu	Ekonomično i efikasno angažovanje lica po ugovoru o djelu	Izbor neadekvatnog i nestručnog kadra	Finansijski Operativni	Nedovoljno istraženo tržište stručnog kadra za odgovarajući posao	Neizvršen posao u skladu sa potrebama Agencije
5.	Postupak obaveznog ocjenjivanja uposlenika Sektora	Postupak ocjenjivanja državnog službenika i namještenika provodi se u cilju kvalitetnog i profesionalnog obavljanja poslova i zadataka, većeg zalaganja u radu uposlenih	Neblagovremen i neefikasan postupak ocjenjivanja	Operativni	Neažurnost, odnosno nepraćene rada uposlenika, kao i nedavanje na važnosti same ocjene	Nezadovoljstvo uposlenih nezadovoljavajućim ocjenama

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA PRAVNE, KADROVSKE POSLOVE I ANALIZU – Procjena rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM									
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za pravne, kadrovske poslove i analizu									
R/br	RIZIK	OCJENA INHERENTNOG RIZIKA (Rizik ocijenjen u odsustvu bilo kakvih kontrola)				OCJENA REZIDUALNOG RIZIKA (uzimajući u obzir provedene interne kontrole / mjere za ublažavanje)				OCJENA RIZIKA	
		VJEROVATNOĆA (1-5)	UTJECAJ (1-5)	UKUPNO	OCJENA RIZIKA	MJEROVATNOĆA (1-5)	UTJECAJ (1-5)	UKUPNO			
1.	Neodobrena budžetska sredstva	4	5	20	Kritičan	POSTOJEĆE MJERE ZA UBLAŽAVANJE / KONTROLE Uključenost rukovodilaca	ADEKVATNOST POSTOJEĆIH MJERA ZA UBLAŽAVANJE / KONTROLE Nezadovoljavajuća	4	4	16	Visok
2.	Neblagovremen o postupanje sa službenom poštom, aktima i predmetima	4	2	8	Srednji	Poštivanje odredbi Pravilnika o kancelarijskom poslovanju	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	4	2	8	Srednji
3.	Proces izade plana i korištenja godišnjih odmora	4	2	8	Nizak	Poštivanje odredbi Pravilnika o radnim odnosima	Djelimično adekvatne	3	2	6	Nizak
4.	Proces angažovanja lica po ugovoru o djelu	4	2	8	Visok	Poštivanje odredbi Pravilnika o uslovima i načinu angažovanja lica po ugovoru o djelu	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	2	6	Nizak





**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

4.	Proces angažovanja lica po ugovoru o djelu	Smanjivanje rizika	Uključivanje što većeg broja zaposlenih	Izvršen adekvatan angažman potrebnih lica	Finansijski Tehnički Ljudski	Svi sektori, direktor, sekretar	kontinuirano	Svi sektori, direktor, sekretar	Visok
5.	Neblagovremen i neefikasan postupak ocjenjivanja	Smanjivanje rizika	Dodatni angažman rukovodioca nad redovnim nadzorom rada uposlenih	Objektivno ocjenjivanje, kao i zadovoljstvo uposlenih	Ljudski	Sektor za pravne, kadrovske poslove i analizu	kontinuirano	Direktor Sekretar	Nizak

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

**SEKTOR ZA MATERIJALNO – FINANCIJSKE I OPĆE POSLOVE – Utvrđivanje rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM				
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za materijalno-finansijske i opće poslove				
R/br.	PROCES	CILJ	RIZIK	KATEGORIJA RIZIKA	UZROK RIZIKA	UTJECAJ / POSLJEDICA
1.	Proces izrade Budžeta Agencije	Utvrđivanje načina planiranja budžetskih sredstava i plana njihove raspodjele radi sprovođenja programa u funkciji pružanja zakonom određenih javnih usluga, u skladu sa načelom postizanja očekivanih rezultata uz korištenje raspoloživih sredstava na najbolji mogući način	Kašnjenje u izradi	Finansijski	Nekvalitetni zahtjevi organizacionih jedinica	Nedostatak sredstava za realizaciju pojedinih aktivnosti i projekata
2.	Proces prijema i plaćanja faktura	Knjiženja svih poslovnih promjena prema Zakonu o računovodstvu i reviziji FBiH	Neblagovremeno dostavljanje faktura na knjiženje, kašnjenje u plaćanju obaveza	Operativni	Nedostavljanje faktura	Neizmirene obaveze/prenos u naredni period
3.	Proces javne nabavke	Nabavka roba, usluga i radova na zakonit način prema usvojenom planu javnih nabavki	Kašnjenje nabavke roba, usluga i radova	Operativni	Nekvalitetno pripremljena tenderska dokumentacija i ne pokretanje nabavke na vrijeme	Kašnjenje nabavke roba, usluga i radova što dovodi do prekida ili kašnjenja u realizaciji poslovnih procesa u organizaciji
4.	Proces popisa imovine, obaveza i potraživanja	Ustanoviti stvarno stanje imovine, obaveza i potraživanja Agencije	Neadekvatno urađen popis	Operativni	Neusklađenost stvarnog i knjigovodstvenog stanja	Nepotpuna i netačna stvarna stanja na kraju godine

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

5.	Proces upućivanja uposlenika na službeno putovanje	Obracun putnih troškova na vrijeme i u zakonskom roku	Neblagovremeno pravljanje troškova službenog puta	Operativni	Razduživanje putnih naloga	Neisplaćene obaveze za službeno putovanje
6.	Proces obračuna i isplate plaća	Izvršiti obračun i isplatu plaća na vrijeme	Greške u obračunu i isplati plaća	Operativni	Loše urađena šihtarica	Pogrešno isplaćen iznos plaće
7.	Proces izrade godišnjih finansijskih izvještaja	Predati set finansijskih izvještaja u zakonskom roku	Neadekvatno usklađene knjigovodstvene evidencije	Operativni	Neusaglašenost knjigovodstvenih evidencija	Finansijski izvještaji sa nepotpunim i netačnim informacijama

**SEKTOR ZA MATERIJALNO – FINANCIJSKE I OPĆE POSLOVE – Procjena rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM							
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za materijalno-finansijske i opće poslove							
R/br	RIZIK	OCJENA INHERENTNOG RIZIKA (Rizik ocijenjen u odsustvu bilo kakvih kontrola)			OCJENA REZIDUALNOG RIZIKA (uzimajući u obzir provedene interne kontrole / mjere za ublažavanje)				
		VJEROVATNOŠĆA (1-5)	UKUPNO	OCJENA RIZIKA	VJEROVATNOŠĆA (1-5)	UTJECAJ (1-5)	UKUPNO	OCJENA RIZIKA	
1.	Kašnjenje u izradi	4	20	Kritičan	ADEKVATNOST POSTOJEĆIH MJERA ZA UBLAŽAVANJE / KONTROLE Nezadovoljavajuća	4	4	16	Visok
2.	Neblagovremeno dostavljanje faktura na knjiženje, kašnjenje u plaćanju obaveza	5	10	Srednji	POSTOJEĆE MJERE ZA UBLAŽAVANJE / KONTROLE Interni akt i uključenost rukovodilaca Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	4	2	8	Srednji

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

3.	Kašnjenje nabavke roba, usluga i radova	4	4	16	Visok	Pregled nadređenog, interni akt i razdvajanje dužnosti	Djelimično adekvatne	3	3	9	Srednji
4.	Neadekvatno urađen popis	4	4	16	Visok	Interni akt i razdvajanje dužnosti	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	2	6	Srednji
5.	Neblagovremeno pravljenje troškova službenog puta	4	2	8	Srednji	Interni akt	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	2	6	Srednji
6.	Greške u obračunu i isplati plaća	4	4	16	Visok	Interni akt	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	3	9	Srednji
7.	Neadekvatno usklađene knjigovodstvene evidencije	4	4	16	Visok	Zakon i interni akt	Zadovoljavajuća uz potrebu poboljšanja	3	3	9	Srednji

**SEKTOR ZA MATERIJALNO – FINANCIJSKE I OPĆE POSLOVE – Mjere za ublažavanje rezidualnog rizika**

NAZIV ORGANIZACIJE:		FEDERALNA AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM									
NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE:		Sektor za materijalno-financijske i opće poslove									
R/br.	RIZIK	VRSTA ODGOVORA NA RIZIK	DODATNE MJERE ZA UBLAŽAVANJE	REZULTAT MJERE	POTREBNI RESURSI	VLASNIK ZADATAKA	ROK	VEZA S DRUGIM ORGANIZACIONIM JEDINICAMA / ORGANIZACIJAMA	PRIORITET		
1.	Kašnjenje u izradi	Smanjivanje rizika	Organizacija zajedničkih sastanaka	Rukovodioci učestvuju u izradi	Tehnički Ljudski	Sektor za materijalno-financijske i opće poslove	31.12.2023.	Direktor Sekretar Sektori	Visok		
2.	Neblagovremeno dostavljanje faktura na knjiženje, kašnjenje u plaćanju obaveza	Smanjivanje rizika	Obuka zaposlenih	Obučeni zaposleni za rad	Financijski Tehnički Ljudski	Sektor za pravne, kadrovske poslove i analizu	31.12.2023.	Direktor Sekretar Sektori	Srednji		
3.	Kašnjenje nabavke roba, usluga i radova	Smanjivanje rizika	Obuka zaposlenih	Unaprijeđene kompetencije zaposlenika koji učestvuju u izradi tenderske dokumentacije	Financijski Tehnički Ljudski	Sektor za pravne, kadrovske poslove i analizu	31.12.2023.	Sekretar	Srednji		
4.	Neadekvatno urađen popis	Smanjivanje rizika	Uključivanje što većeg broja zaposlenih	Adekvatno urađen popis	Financijski Tehnički Ljudski	Sektor za materijalno-financijske i opće poslove	31.12.2023.	Direktor Sekretar Sektori	Visok		
5.	Neblagovremeno pravdanje troškova službenog puta	Smanjivanje rizika	Napisati interni akt	Pravdanje troškova na vrijeme	Financijski Tehnički Ljudski	Sektor za materijalno-financijske i opće poslove	31.12.2023.	Direktor Sekretar Sektori	Srednji		
6.	Greške u obračunu i isplati plaća	Smanjivanje rizika	Procedura dostavljanja šihatarica	Tačan obračun i isplata plaća	Tehnički Ljudski	Sektor za materijalno-financijske i opće poslove	31.12.2023.	Direktor Sekretar Sektori	Srednji		

**REGISTAR RIZIKA U  
FEDERALNOJ AGENCIJI ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM**

7.	Neadekvatno usklađene knjigovodstvene evidencije	Smanjivanje rizika	Uraditi usklađivanje na vrijeme	Pouzdati, tačni i na vrijeme dostavljeni setovi finansijskih izvještaja	Tehnički Ljudski	Sektor za materijalno-finansijske i opće poslove	31.12.2023.	Pomoćnik direktora	Srednji
----	--	--------------------	---------------------------------	---	---------------------	--	-------------	--------------------	---------

Broj: 01-02-406-2/22

Sarajevo, 07.12.2023. godine

